



AZKOITIA HERRILAB +700

HERRI PLANA 2022

PROZESUAREN MEMORIA



AURKIBIDEA

1.	SARRERA.....	3
2.	PROZESUAREN HELBURUAK.....	4
3.	PROZESUAREN DESKRIBAPENA: METODOLOGIA ETA PARTE-HARTZAILEAK	5
	1. FASEA: PLAN ZIRRIBORROA SORTU.....	6
	2. FASEA: HERRI PLANA KONTRASTATU ETA OSATU	6
	3. FASEA: HERRI PLANAREN BALIDAZIOA.....	7
	4. FASEA: HERRI PLANAREN ITZULKETA ETA AURKEZPENA.....	9
4.	EMAITZAK	10
5.	PROZESUAREN EBALUAZIOA	12
6.	ONDORIOAK.....	13
	HERRI PLANAREN ONDORIOAK	13
	PROZESUAREN ETA LANKIDETZAREN ONDORIOAK	14
7.	ERANSKINAK.....	15

1. SARRERA

Azkoitiko Udalak bultzatutako *Azkoitia Herrilab +700: Herri Plana* osatzeko prozesua jasotzen du txosten honek. 2024. urtean herriaren 700. urteurrena izango da eta inflexio puntu garrantzitsua izatea proposatzen da Azkoitian. Horretarako, Azkoitiko Udalak herri mailako hausnarketa prozesu bat bideratu du *Azkoitia Herrilab +700* egitasmoaren bidez.

Hainbat dira Azkoitian azken urteotan garatutako parte-hartze prozesu, plan eta txostenak; hala nola, 2019-2023 Legealdi Plana, Azkoitia Lagunkoia (2019), 2020-2024 Adikzioen Prebentzio Komunitarioko Udal Plana, Mapa Morea (2020), kultur elkarteei helarazitako galdetegia (2021) edota Euskara mahaia edo Hezkidetza foroa bezalako foro iraunkorretatik jasotako informazioa. Horrez gain, gaur egun martxan daude Irisgarritasun eta Berdintasun Planak eta 2021-2024ko Iraurgi Berritzenen hausnarketa estrategikoa.

2021. urtean zehar ere *Azkoitia Herrilab +700: Herri Diagnostika* egitasmoa garatu zen. Herri mailako diagnostiko partekatua osatu zen, egungo egoeraren begirada konpartitua ahalbidetu zuena. Hala, Azkoitiko herriak dituen erronkak identifikatu eta lehenetsi ziren diagnosiaren bidez.

Honi jarraipena emanez, *Azkoitia Herrilab +700: Herri Plana* osatzea datozen urteetan gauzatuko diren herri proiektu edo ahaleginak zein diren zehazteko ariketa izan da. Prozesu hau Aztiker Soziologia Ikergunearen aholkularitzarekin garatu da, 2022ko apirilean hasi eta 2022ko abenduan amaitu delarik. Txosten honetan prozesuaren lan faseak, urratsak, eduki eta xehetasunak bildu dira, egindakoaren memoria oso gisan gorde dadin.

Herri Planaren sorkuntza prozesu honetan, Azkoitia osatzen duten herritarrak, eragile sozialak zein udal barruko egiturek parte hartu dute. Izan ere, prozesuak herri mailako ikuspegi bateratua eratu eta jasotzea izan du helburu, erronka komunei elkarrekin ekiteko. Horretarako, Herri Plana osatzeko, lehenik eta behin zirriborro bat sortu zen, eta berau kontrastatu eta osatu zen udal barruko egiturekin zein herritar talde eta norbanakoek egindako ekarpenen bitartez. Ondoren ekintza proposamenak jaso ziren herritarren eta eragileengandik. Ekintza hauetan oinarrituta, ausaz hautatutako herritar talde batek osatutako Herri Kontseiluak zenbait ekintza lehenetsi zituen. Amaitzeko, azken zirriborroa udal ordezkari eta teknikariek zein herritarrekin kontrastatu zen. Hala, *Azkoitia Herrilab +700: Herri Plana* dokumentua osatu da.

Egindakoaren nondik norakoak jasotzen ditu txosten honek, honako egiturari jarraituta: lehenik eta behin, prozesuaren helburuak, erabilitako metodologia eta parte-hartzaileen inguruko datuak jaso dira. Jarraian, jarraitutako prozedura eta sortutako edukiak azaldu dira; baita prozesuko une ezberdinetan egindako ebaluaketak ere. Amaitzeko, zenbait ondorio eta hausnarketa aipatu dira. Txostenaren amaieran sortu diren dokumentu garrantzitsuenak jaso dira eranskin moduan.

Sarrera atal hau amaitzeko aipamen eta goraipamen bat prozesu honetan zehar modu batean edo bestean partaide izan diren pertsona guztiei, interesagatik, kezkatagatik, haserreagatik, suminduragatik, adostasunagatik, ezadostasunagatik, e.a. gaira gerturatu diren guzti guztiei. Bakoitzak prozesuan zehar gehitutako aletxoari esker osatu baita uzta, beraz, zorionak izan duzuen ekimen eta jarrerarengatik!

2. PROZESUAREN HELBURUAK

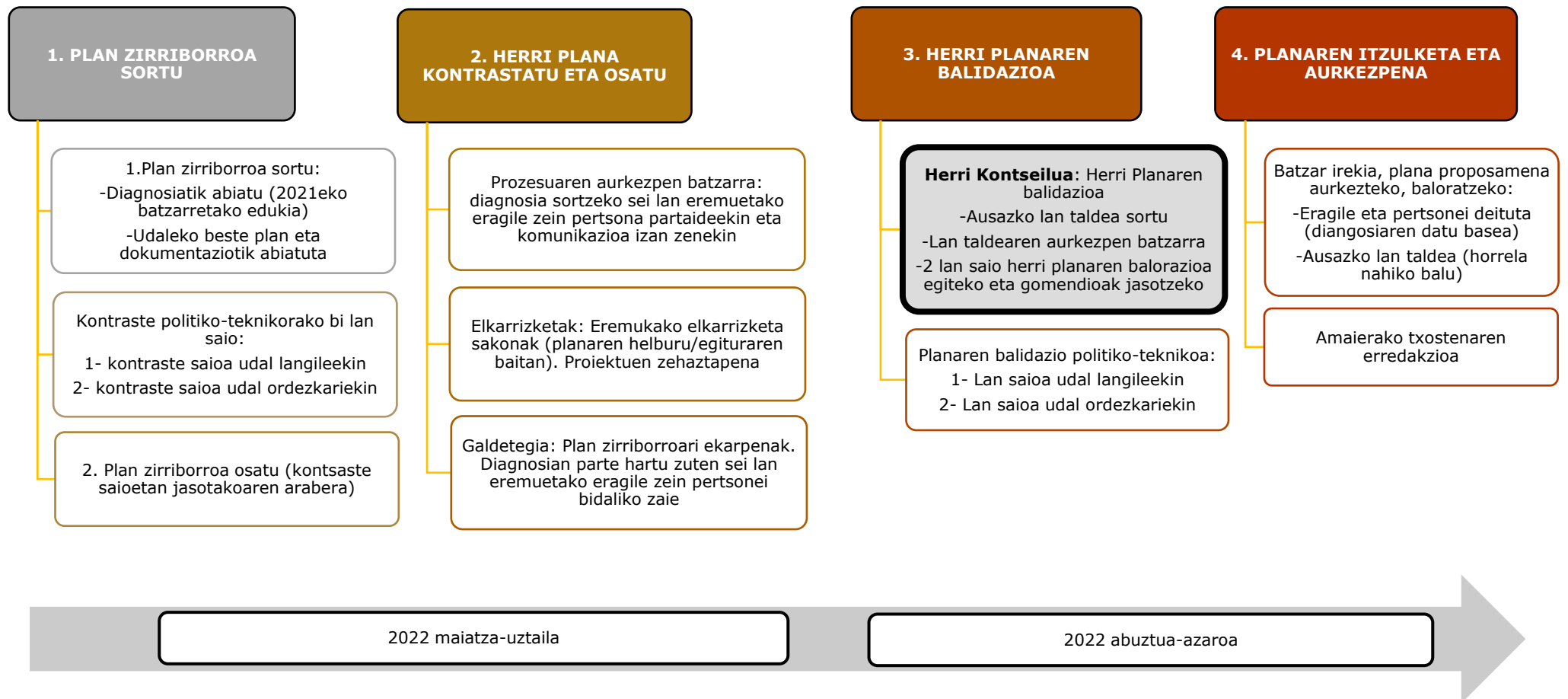
Prozesu honek hainbat helburu eduki ditu. Sarreran aipatu bezala, **helburu nagusia** honakoa izan da:

Datozen urteetan Azkoitian gauzatuko diren herri proiektu edo ahaleginak zein izango diren zehaztea, herri mailako ikuspegi bateratua eratu eta jasoz, erronka komunei elkarrekin ekiteko.

Aldi berean, prozesu honek bi **zeharkako helburu** izan ditu:

- Komunitate ikuspegia lantzea, talde lanerako espazioak sortuz eta alde bakoitzaren interesen ikuspegi zehatzetik, auziaren inguruko ikuspegi ezberdinak mahai gaineratzeko, herri ikuspegi batetik garatutako proposamena sortu ahal izateko.
- Kultura politikoaren eraldaketa sustatzea, politika publikoen garapenean kargu politikoaren, udal teknikarien eta herritarren parte-hartzea uztartzeko kanalak landuz.

3. PROZESUAREN DESKRIBAPENA: METODOLOGIA ETA PARTE-HARTZAILEAK



1. FASEA: PLAN ZIRRIBORROA SORTU

Azkoitia Herrilab +700: Herri Plana osatzeko prozesuaren lehenengo fasea 2022ko apirila eta maiatza bitartean gauzatu da. Lehenik eta behin, Azkoitia Herrilab +700: Herri Diagnostik eta udaleko beste plan eta dokumentaziotik abiatuta Herri Planaren lehenengo zirriborroa idatzi da. Ondoren, zirriborro hau udaleko barne egiturekin kontrastatu da bi lan saioen bitartez: lehena udal teknikariek eta bigarrena udal ordezkariak. Horretarako, Udaleko ordezkari eta teknikari guztiei bertaratzeko gonbidapena bidali zaie e-postaz. Haien egindako ekarpenak aintzat hartuta, Herri Planaren lehenengo zirriborroa osatu da, bigarren bertsio bat lortuz.

Udalarekin burututako kontraste saioetan izandako partaidetza honakoa izan da:

UDAL TEKNIKARIEKIN 1. KONTRASTE SAIOA	UDAL ORDEZKARIEKIN 1. KONTRASTE SAIOA
Parte-hartzaile kopurua: 11 Generoaren arabera: - Emakumeak: 7 - Gizonak: 4	Parte-hartzaile kopurua: 9 Generoaren arabera: - Emakumeak: 4 - Gizonak: 5

2. FASEA: HERRI PLANA KONTRASTATU ETA OSATU

Bigarren faseari hasiera emateko, prozesuaren Aurkezpen Batzarra burutu da 2022ko ekainaren 7an. Horretarako deialdi irekia egin da herriko eragile zein norbanako interesatuak bertaratzera gonbidatuz. Diagnostika sortzeko prozesuan egindako harremanei zuzenean zabaldu zaie gonbidapena e-postaz zein WhatsApp mezu bidez eta Udalaren web gunean ere argitaratu da.

Horrez gain, 2022ko ekainean zehar, Herri Planaren bigarren zirriborroaren arabera sei lan eremu abiapuntuztat hartuta, elkarrizketa sakonak burutu dira gai bakoitzaren inguruko herriko erreferente ezberdinekin. Hala, sei elkarrizketa sakon egin dira -horietako batzuk binaka- Azkoitiko herritar zehatzek duten ikuspegi sakontzeko eta honako gaiak landu dira: euskara, kultura, jatorri eta kultur aniztasuna, parekidetasuna, partaidetza, ingurumena, lurralde antolaketa eta azpiegiturak, trantsizio ekonomikoa, zaintza, enplegua, etxebizitza eta kirola (1. eranskina: Elkarrizketa txostena: diskurtsoak, iritziak eta proposamenak).

Azkenik, Azkoitiko herritar, talde eta antolakundeek Herri Planerako ekintzak proposatzeko galdetegiak zabaldu da 2022ko ekaina eta uztaila bitartean. Galdetegi hau e-postaz eta WhatsApp bidez zabaldu da eta herriko Udaletxean, Elkargunean eta Liburutegian jarri dira paperean betetzeko eta entregatzeko eskuragarri. Guztira 115 aldiz hasi dira galdetegiak betetzen eta horietatik 68 galdetegi jaso dira bukatuta: 32 bete dira paperean, 35 online eta 1 telefonoz. Gai-eremuari lotuta, Ingurumena, lurralde antolaketa eta azpiegiturari lotutako proposamenak izan dira gehiengoa (23), zaintzaren ingurukoek jarraituta (11) (2. eranskina: Galdetegien txostena: ekintza proposamenak).

Ekarpen hauek guztiak jaso ostean, Herri Planaren bigarren zirriborroa osatu eta moldatu da, hirugarren zirriborroa sortuz.

Parte-hartze datuei dagokionez, ondorengo taulan jaso dira Aurkezpen Batzarreko, elkarrizketetako eta galdetegiako datuak:

AURKEZPEN BATZARRA	
Parte-hartzaile kopurua: 31 Generoaren arabera - Emakumeak: 18 - Gizonak: 13	
ELKARRIZKETA SAKONAK	GALDETEGIA
Parte-hartzaile kopurua: 11 Generoaren arabera: - Emakumeak: 6 - Gizonak: 5 Adinaren arabera: - <30: 2 - 31-60: 8 - >61: 1 Jaioterriaren arabera: - Euskal Herrian jaioa: 8 - Beste herrialde batean jaioa: 3	Bukatutako galdetegi kopurua: 68 Generoaren arabera: - Emakumeak: 27 - Gizonak: 35 - Erantzunik ez: 6 Adinaren arabera: - <30: 6 - 31-60: 27 - >61: 20 - Erantzunik ez: 15 Hizkuntzaren arabera: - Euskaraz: 56 - Gaztelaniaz: 4 - Biak: 8

3. FASEA: HERRI PLANAREN BALIDAZIOA

Hirugarren fasean Herri Planaren balidazioa burutu da hirugarren zirriborroa oinarritzat hartuz. Balidazio hau herritarrek zein udal barneko egiturek egin dute. Alde batetik, Gipuzkoako Foru Aldundiaren Etorkizuna Eraikiz Sailak lagunduta, "Gipuzkoako Institutiotan Herri Kontseiluak/Behatokiak sortzeko eta garatzeko web gida" Gobernantzaren Eraldaketarako proiektuaren parte izan da Azkoitia. Hala, Herri Plana garatzeko bidean, Herri Kontseilua eratu da; hau da, ausaz hautatutako herritarren lan taldea. Herri Kontseilu honek, Herri Planerako herritarrek egindako ekintza proposamenak aztertu eta lehenetsi egin ditu honako galderari erantzunez:

Azkoitia Herrilab +700 egitasmoaren baitan Herri Plana garatzen ari da modu konpartituan Udalaren eta herritarren artean. Herri Planaren zirriborrotik abiatuta, nola hobe daitezke proposamenak? Zerbait falta da? Zeintzuk dira lehentasunak?

2022ko uztailean zozketa egin da eta tokatutako 231 herritarrei gutuna bidali zaie Herri Kontseiluan parte hartzera gonbidatuz abuztu amaieran. Irailean herritarrei deiak egin zaizkie eta Herri Kontseilua osatu da. Ondoren, aurkezpen saio batean eta bi lan saiotan zehar elkartu dira Herri Kontseilua osatu duten herritarrek 2022ko iraila eta urria zehar (3. eranskina: Azkoitia Herrilab +700: Herri Kontseilua). Hauek izan dira taldearen parte-hartze ezaugarriak:

HERRI KONTSEILUA		
AURKEZPEN SAIOA	LEHENENGO SAIOA	BIGARREN SAIOA
Parte-hartzaile kop.: 12 Generoaren arabera: - Emakumeak: 6 - Gizonak: 6 Adinaren arabera: - 16-34: 2 - 35-49: 2 - 50-64: 6 - 65+: 2 Bizilekuaren arabera: - 1. distritua: 0 - 2. distritua: 4 - 3. distritua: 8	Parte-hartzaile kop.: 10 Generoaren arabera: - Emakumeak: 5 - Gizonak: 5 Adinaren arabera: - 16-34: 1 - 35-49: 2 - 50-64: 6 - 65+: 1 Bizilekuaren arabera: - 1. distritua: 0 - 2. distritua: 4 - 3. distritua: 6	Parte-hartzaile kop.: 7 Generoaren arabera: - Emakumeak: 3 - Gizonak: 4 Adinaren arabera: - 16-34: 1 - 35-49: 1 - 50-64: 5 - 65+: 0 Bizilekuaren arabera: - 1. distritua: 0 - 2. distritua: 4 - 3. distritua: 3

Bestalde, udal barneko egiturekin bigarren kontrastea egin da bi lan saioen bitartez: lehena udal teknikariek eta bigarrena udal ordezkariak. Horretarako, Udaleko ordezkari eta teknikari guztiei bertaratzeko gonbidapena bidali zaie e-postaz. Haiek egindako ekarpenak aintzat hartuta, Herri Planaren laugarren eta azken zirriborroa osatu da.

Bigarren kontraste honetan honakoek hartu dute parte:

UDAL TEKNIKARIEKIN 2. KONTRASTE SAIOA	UDAL ORDEZKARIEKIN 2. KONTRASTE SAIOA
Parte-hartzaile kopurua: 12 Generoaren arabera: - Emakumeak: 7 - Gizonak: 5	Parte-hartzaile kopurua: 8 Generoaren arabera: - Emakumeak: 5 - Gizonak: 3

4. FASEA: HERRI PLANAREN ITZULKETA ETA AURKEZPENA

Azkoitia Herrilab +700: Herri Plana osatzeko prozesuari amaiera emateko, Batzar Irekia deitu da 2022ko azaroan. Prozesuan zehar parte hartu duten herritarrei, eragileei, zein udal ordezkari eta teknikari guztiei zabaldu zaie bertaratzeko gonbidapena. Hala, zenbait herritar, eragile ezberdinetako kideak eta udal ordezkari zein teknikariak elkartu dira batzar honetan. Bertan Herri Planeko azken zirriborroa aurkeztu da eta ondoren, honen balorazioa egiteko tartea egon da. Amaitzeko, Herri Plana bera baloratzeaz gain, hau osatzeko prozesuaren balorazio orokorra ere egin da.

Batzar Irekiko partaidetzari dagokionez, honako datuak bildu dira:

BATZAR IREKIA

Parte-hartzaile kopurua: 17
Generoaren arabera:
- Emakumeak: 7
- Gizonak: 10
Rol-aren arabera:
- Herritarrak: 13
- Udal ordezkariak: 3
- Udal teknikariak: 1

13. Zaintza ereduaren inguruko hausnarketa integrala burutzea										■		
14. Enplegu aukerak errazteko jardura ekonomikorako hazitegiak sortzea, tokiko enpresekin elkarlanean mintegiak antolatu, ideia laborategiak sustatu eta saretzeko topaguneak erraztuz								■		■		
15. Etxe hutsen mapeoa egitea, hauek alokairuan jarri edo bestelako irteera bat emateko											■	
16. Kirol jarduerak sustatzea, neska gazteen parte hartzea bultzatu eta kirol eskaintza anitzagoa eskainiz												■

Lehenetsi ez direnak ere jaso dira, bi kategoriatan: batetik, Herri Kontseiluak adostasun maila baxuarekin lehenetsitako 12 ekintza jaso dira Herri Planean. Bestetik, proposatu diren beste ekintza guztiak jasotzen ditu Herri Planaren eranskinak (5. eranskina: Azkoitia Herrilab +700: Herri Planaren eranskina).

5. PROZESUAREN EBALUAZIOA

Prozesuan zehar bi une egon dira ebaluaketarako. Alde batetik, Herri Kontseiluan zehar, ebaluazio fitxa bat betetzeko eskatu zaie partaideei saio bakoitzaren amaieran bi helbururekin: saio bakoitzeko balorazioa jasotzea eta prozesua bere osotasunean baloratzea. Horretarako galdera ezberdinak erantzuteko eskatu zaie formatu ezberdinetan (aukera anitzeko erantzuna, erantzun irekia, zenbakizko balorazioa, etab.).

Orokorrean, Herri Kontseiluko saioetako metodologia, dinamizazioa eta giroa modu positiboan baloratu dira. Metodologia honek hausnarketarako, adostasuna bilatzeko, informatzeko, pertsona eta iritzi ezberdinak entzuteko eta elkarlanean herrian eragiteko aukera ematen duela adierazi dute. Herri Kontseiluaren iraupena eta partaide kopurua izan dira zalantzan jarri diren puntu nagusiak. Izan ere, hausnarketa sakonagoak egin ahal izateko denbora falta eta pertsona kopuru eta profil aniztasun (bereziki adinari dagokionez) handiagoaren beharra adierazi dira hutsune moduan.

Azkenik, hasieratik presente egon diren sentipena izan da udalak Herri Kontseiluaren erabakiekin duen konpromiso mailarekiko mesfidantza edo zalantza. Hau prozesuan zehar lausotu arren, azken saioan ere zenbait partaidek adierazi dute lanketa hau ezerezean geratzearekiko beldurra. Hala, Herri Kontseiluan zehar egindako lanketa eta lehenestea aintzat hartzeko beharra azpimarratu dute.

Bestalde, prozesu amaierako Batzar Irekian egindako ibilbidearen balorazioa egiteko tartea egon da. Gailendu den iritzia izan da prozesua interesgarria izan dela eta lan asko egin dela. Aldi berean, Herri Plana osatzen duten ekintza hauek zertan geldituko diren kezkatzen ditu herritarrak. Elkarlanerako beharra ere azpimarratu da; elkarri entzuteko eta adostasunak lortzeko jarrerarekin parte-hartzeko beharra, norbere ikuspegi eta interesetatik haratago joanez.

6. ONDORIOAK

HERRI PLANAREN ONDORIOAK

Hilabete hauetan zehar burututako prozesuaren ostean zenbait ideia ondorioztatu daitezke. Hasteko, badira agente ezberdinen artean adostasun maila handia duten ekintza proposamenak; hala nola, herri egitura bat sortzeari, energiari, zaintzari eta etxebizitzari lotutakoak.

Herri identitatearen lan ildotik hasita, **udalaren, herriko eragileen eta herritarren arteko antolakuntza egituratuko duen herri egitura bat sortzeak** onarpen orokorra du. Herritarren beharrei eta eskakizunei hobeto, azkarrago eta era planifikatuago batean erantzuteko tresna egokia izan daiteke; udalak eta herritarrek harreman zuzena izateko aukera zabalduz, elkarlanean hobekuntzak egiteko. Horrez gain, bereziki baliagarria izan daiteke herriguneari ez dauden auzoei ahotsa eman eta dituzten beharrei erantzuteko. Egitura honen nolakotasuna da zehaztu beharrekoa; hau da, izango dituen helburuak, ahalmenak, funtzioak, baliabideak, partaideak eta hauek izendatzeko era, etab. Kezka sortzen du gaur egungo kultura eta bizitza estiloa kontutan hartuta, erreala ote den eta halako proiektu batek eskatzen duen konpromisoa egongo den.

Herri iraunkor eta arduratsuari erreparatuz, **energia ekoizpen eta kontsumo ohiturak eraldatzeko egitasmoak diseinatu eta martxan jartzea** garrantzitsua eta lehenasunezkoa da. Alde batetik, energiaren auziari tokiko irtenbide bat emateko, egun agerikoa den krisi energetikoari egokiago erantzuteko, energia subiranotasuna indartzen delarik. Honi lotuta, kontsumo ohiturak aldatzeko eta kostuak murrizteko beharra azpimarratu da. Honi lotuta, bi alderdik kezka sortzen dute: alde batetik, kontsumo ohiturak aldatzeko herritarren erantzuna zein izango den. Bestetik, gaiaren kudeaketan ahots eta ikuspegi ezberdinak presente egotea eta beste baliabide batzuk urratu gabe egitea bermatuko ote den.

Ongizatearen lan ildoko bi ekintzen inguruko adostasuna nabarmendu da. Batetik, **zaintza ereduaren inguruko hausnarketa integrala burutzea**. Zentzu honetan, zaintza ulertzeko moduak eta zaintza ereduak aldatzen ari direla aintzat hartuta, egun dugun eta etorkizunean izango dugun erronkari erantzuteko errealitatera egokituko den eredu propio bat osotasunean definitzeko aukera ematen du ekintza honek, zerbitzu eta baliabide berriei bide emanez. Zaintzaren inguruko hausnarketa egitean hirugarren adinaren zaintzara mugatzeak kezka sortu du. Horrez gain, hausnarketatik haratago hartzen diren erabakiak egikaritzeko egon daitezkeen zailtasun eta mugek ere zalantza eragin dute.

Bestetik, onarpen zabala du **etxe hutsen mapeoa egiteak, hauek alokairuan jarri edo beste irtenbide bat emateko**. Orokorrean, etxebizitzaren gaiak pisu handia duela somatzen da: alokairuan jartzeko beharra handia dela azpimarratu da, bereziki gazteei, etorkinei eta etxe bat erosi ezin duten kolektiboek dagokionez. Eusko Jaurlaritzako Alokabide eta Bizigune programen bidez pertsonen errentaren arabera alokairu prezioa moldatzeko aukera aintzat hartzekoa da gai honi irtenbidea topatzerakoan. Ekintza honen irismena da zalantza sortzen duena; hau da, mapeo honek ondoren neurriak hartzea ekartzen ez badu, arazoa ez dela konponduko. Horregatik, etxebizitzak alokairuan jartzeko pizgarriak pentsatu behar dira.

PROZESUAREN ETA LANKIDETZAREN ONDORIOAK

Azkoitia Herrilab +700: Herri Plana garatzeko prozesuari begira, edukia sortu eta osatzeko mekanismo eta kanal anitzak erabili dira. Horiek ezinbestekoak izan dira profil ezberdinetako pertsonengana iristeko eta horrela, Azkoitiak duen aniztasuna Herri Planean ere islatua egoteko. Gakoa, mekanismo eta kanal ezberdin horien bidez jasotako edukia integratzeko ardatza topatzea da. Hau da, aniztasuna iritzi bilduma batetik haratago joateak komunitatea sortzea dakar. Ahalegina norabide horretan jarri da eta integrazio bilatze horrek hainbat eduki eraldatzea ekarri du.

Egungo bizi estilo indibidualizatuak parte-hartzeko aukerak mugatzen dituela kontutan hartuta, aukera ezberdinak zabaltzeak, prozesua pertsona eta talde bakoitzaren beharretara moldatzea erraztu dezake eta pertsona eta talde horiek osotasun baten parte gisa kokatzea ekartzen du: "ni-tik gu-ra" jauzi egitea. Bilatzen den helburua hori izanik, Azkoitia Herrilab +700-en baitan egindako bigarren ariketa honetan ziur gaude Azkoitiko hainbat talde eta pertsonengan arrastoa utzi dela. Laburbilduz, mekanismo ezberdinen bidezko parte-hartzea honakoa izan da:

MEKANISMOA		PARTAIDE KOP.	E	G
Udal teknikariek 1. Kontraste saioa		11	7	4
Udal ordezkari 1. Kontraste saioa		9	4	5
Aurkezpen batzarra		31	18	13
Elkarrizketa sakonak		11	6	5
Galdetegia		68	27	35
Herri Kontseilua	1. Saioa	12	6	6
	2. Saioa	10	5	5
	3. Saioa	7	3	4
Udal teknikariek 2. Kontraste saioa		12	7	5
Udal ordezkari 2. Kontraste saioa		8	5	3
Batzar Irekia		17	7	10

Horrez gain, herritarren parte-hartzeari dagokionez, profil anitzagoak barne biltzea erronka izan da. Bereziki, beste jatorri eta kulturetako herritarren, zein gazteen eta 65 urtetik gorakoen presentzia mugatua izan da. Egoera honek herriaren ikuspegi orokorra izatea zailtzen du, garrantzitsuak diren zenbait ahotsek ez dutelako ordezkari nahikoa izan.

Bestalde, Herri Plan hau osatzeko burututako prozesua baliagarria izan da udalaren, herritarren eta herriko eragileen arteko elkarrizketak gauzatzeko. Herri Planaren amaierako txostenaz gain, prozesuak berak ekarpenak egin ditu herriko komunikazio bide eta harremanak indartze aldera. Izan ere, entzuketa ariketa handia izan da udalarentzan. Hala, agente ezberdinen artean gerturatzeko baliagarria izan da prozesu hau, nahiz eta herritarren aldetik udalarekiko mesfidantza sentipenak oraindik ere presente dauden. Azken honi aurre egiteko prozesuan landutakoaren arabera ekitea eta udalaren eta herritarren arteko hurbilpenean sakontzea garrantzitsua da lankidetzazko gobernantza publiko-komunitarioaren eredurantz pausoak emate aldera. Bide horretan, epe laburrean, udalak jasotako proposamenetatik bere gain hartuko dituen konpromisoak modu adostuan herritarrei itzultzea ezinbesteko urratsa da, epe laburrean (datozen aste edo hilabeteetan) egikaritzea komeni dena.

7. ERANSKINAK

- 1. ERANSKINA:** ELKARRIZKETA TXOSTENA: DISKURTSOAK, IRITZIAK ETA PROPOSAMENAK
- 2. ERANSKINA:** GALDETEGIEN TXOSTENA: EKINTZA PROPOSAMENAK
- 3. ERANSKINA:** AZKOITIA HERRILAB +700: HERRI KONTSEILUA
- 4. ERANSKINA:** AZKOITIA HERRILAB +700: HERRI PLANA
- 5. ERANSKINA:** AZKOITIA HERRILAB +700: HERRI PLANAREN ERANSKINA